



# 永續發展委員會執行報告

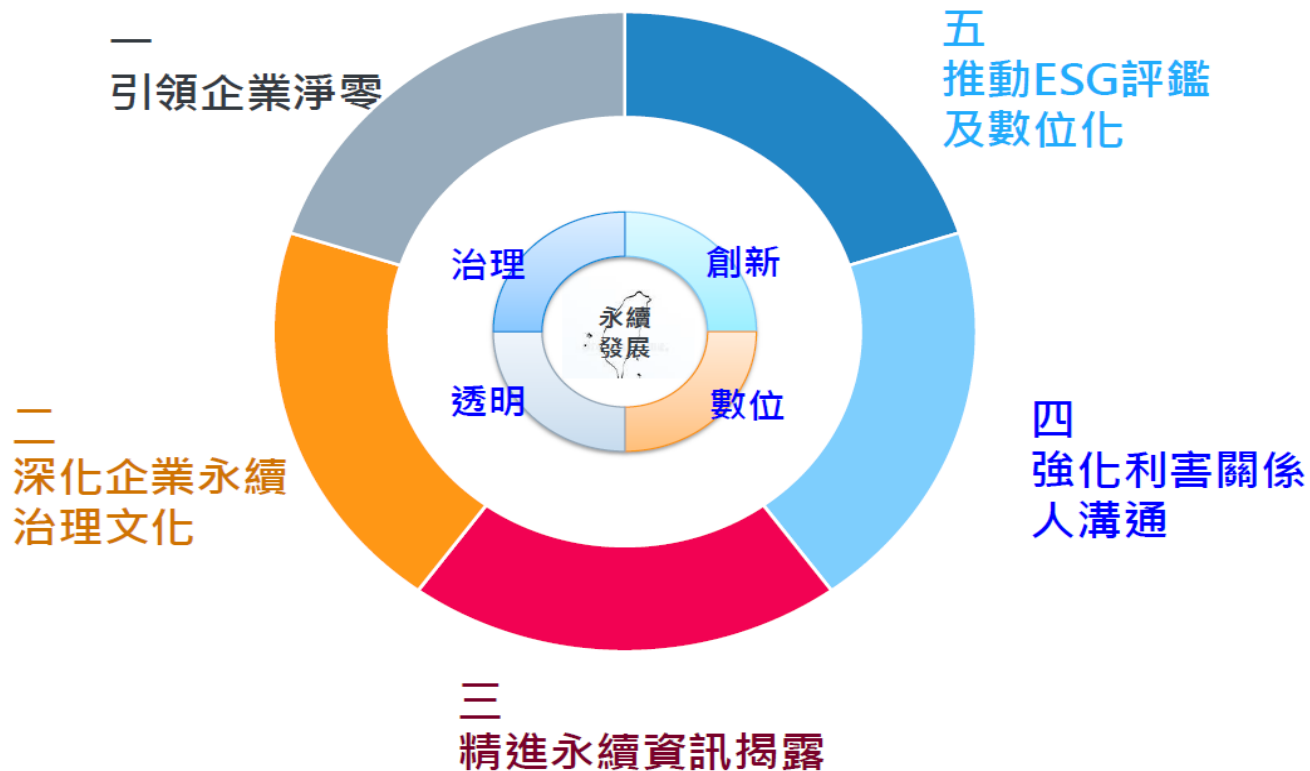
# 簡報綱要

- 永續發展委員會 推動緣由
- 國內法規趨勢
- 永續發展委員會 組織架構
- 永續發展委員會 工作任務
- 永續報告書與年報需揭露氣候變遷事項  
-氣候相關

# 永續發展委員會 推動緣由

- ✓ 為深化企業永續治理文化，金融監督管理委員會於**112年3月28日**發布「**上市櫃公司永續發展行動方案(2023年)**」。
- ✓ 為推動企業積極實踐永續發展，於公司治理藍圖與永續發展路徑圖所建構的基礎下，以「治理」、「透明」、「數位」、「創新」四大主軸，**建構五大面向**，包括「一、引領企業淨零」、「二、深化企業永續治理文化」、「三、精進永續資訊揭露」、「四、強化利害關係人溝通」、「五、推動ESG評鑑及數位化」等，協助上市櫃公司達成永續發展目標，提升國際競爭力。
- ✓ 其中，「**二、深化企業永續治理文化**」，推動上市櫃公司設置**永續委員會(永續長)**。

# 五大面向 四大主軸



# 國內法規趨勢-氣候策略

| 年份   | 2024                                      | 2025 | 2026             | 2027                           | 2028           | 2029              |
|------|---|------|------------------|--------------------------------|----------------|-------------------|
| 淨零策略 | 公司治理評鑑：<br>新增揭露 2030<br>年減碳目標、策<br>略及行動計劃 |      |                  | 揭露2027年度<br>減碳目標、策略、<br>具體行動計畫 |                |                   |
| 碳盤查  |   |      | 完成個體公司溫<br>室氣體盤查 | 完成合併報表子<br>公司溫盤                |                |                   |
| 溫盤確信 |   |      |                  |                                | 完成個體公司溫<br>盤確信 | 完成合併報表子<br>公司溫盤確信 |

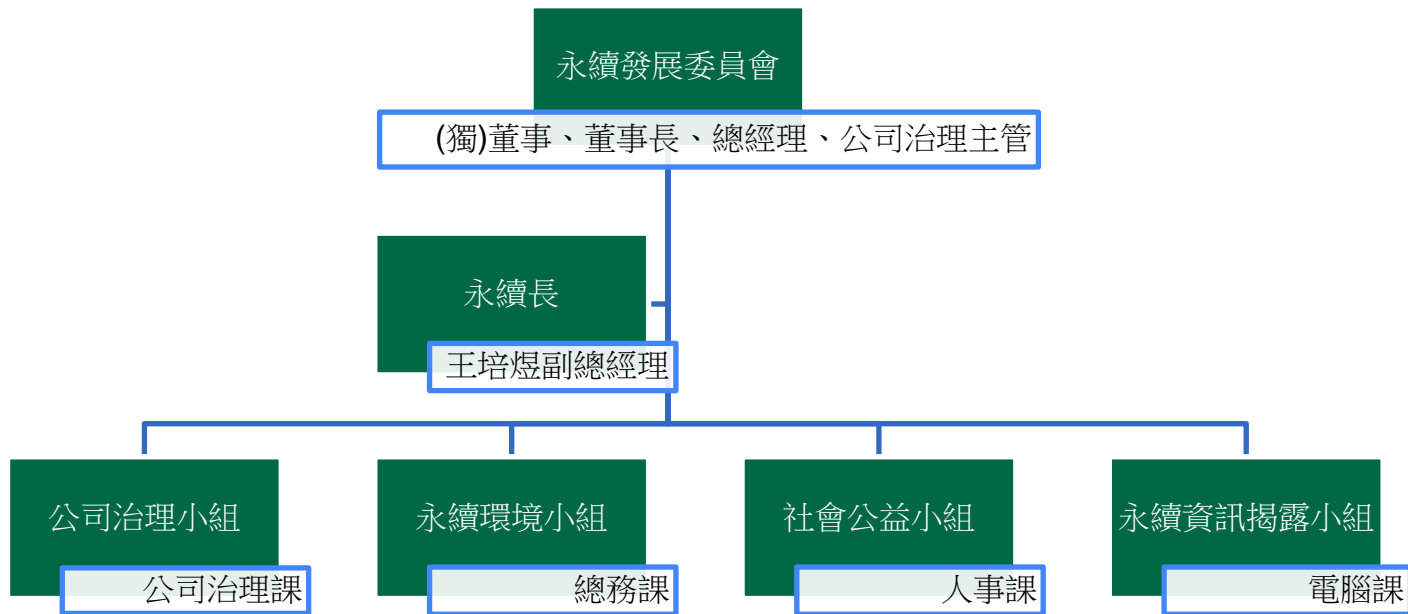
# 國內法規趨勢-永續揭露

| 年份            | 2024  | 2025              | 2026 | 2027 | 2028 | 2029   |
|---------------|---|-------------------|------|------|------|--|
| 永續資訊<br>內稽內控  | 永續資訊內管理<br>納入內稽內控項<br>目，於 <b>年底前提</b><br>報董事會 | 實施永續資訊管<br>理內稽內控  |      |      |      |  |
| 產業指標          | (2024/10月中<br>尚未公布)                           | 上市櫃公司揭露<br>產業永續指標 |      |      |      |  |
| IFRS<br>S1&S2 |   |                   |      |      |      | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 年報揭露<br/>2028年IFRS<br/>永續揭露準則<br/>資訊</li> <li>● 年報與財報同<br/>時公開發佈</li> </ul> |

# 國內法規趨勢-永續治理

| 年份    | 2024   | 2025                      | 2026          | 2027   | 2028 | 2029 |
|-------|--|---------------------------|---------------|--|------|------|
| 永續委員會 |  | 研擬強制設置永續發展委員會             |               |  |      |      |
| ESG評鑑 | 已公布指標架構：<br>治理40%、環境30%、社會30%                    | 年底公布<br>ESG評鑑指標           | 公司治理評鑑改為ESG評鑑 |  |      |      |
| 董事多元性 | 若董事屆滿改選：<br>至少1位不同性別董事<br><b>已達成</b>             | 任一董事性別未達1/3，須於年報揭露原因及採行措施 |               |  |      |      |
| 獨立董事  | 若董事屆滿改選：<br>獨立董事半數以上<br>連續任期不得超過3屆<br><b>已達成</b> | 公司治理評鑑：<br>新增獨立董事任期不逾3屆   |               | 若董事屆滿改選：<br>● 獨立董事席次不得低於1/3<br>● 所有獨立董事任期不得逾3屆 |      |      |

# 永續發展委員會 組織架構



各任務推動小組：主導、執行任務分配，公司治理課參與每個推動小組協調各部門作業。



# 永續發展委員會 工作任務

## 一、公司治理小組：

負責公司治理之法令遵循、訂定合理之薪酬政策及員工績效考核制度、教育訓練，及利害關係人溝通機制，以實踐公司永續發展之目標。

## 二、永續環境小組：

負責環境管理制度、遵循環境相關法規及國際準則等、評估永續轉型、提升資源使用率、氣候變遷因應機制，及設立環境管理專責單位或人員，以達成環境永續之目標。

## 三、社會公益小組：

負責人權管理政策與程序、遵循人權相關法規及國際準則等、建立組織內所有成員(如員工、子公司、合資等)及價值鏈重要成員內外部溝通、評估相關風險及管理機制，及促進社區發展及文化發展，以達成永續經營之目標。

## 四、永續資訊揭露小組：

負責永續資訊管理政策、遵循永續資訊揭露之相關法規及國際準則等，充分揭露具攸關性及可靠性之永續資訊，以提升永續資訊透明度。

跨部門小組執行前項編組之業務、彙整執行計畫或其他永續相關事務，並向永續發展之專(兼)職單位或本委員會提報執行成果。

# 永續報告書與年報需揭露氣候變遷事項-氣候相關

## 上市上櫃公司氣候相關資訊

### 1 氣候變遷對公司造成之風險與機會及公司採取之相關因應措施

| 項目  | 執行情形 |
|---|------|
| 1. 敘明董事會與管理階層對於氣候相關風險與機會之監督及治理。   |      |
| 2. 敘明所辨識之氣候風險與機會如何影響企業之業務、策略及財務(短期、中期、長期)。  |      |
| 3. 敘明極端氣候事件及轉型行動對財務之影響。   |      |
| 4. 敘明氣候風險之辨識、評估及管理流程如何整合於整體風險管理制度。  |      |
| 5. 若使用情境分析評估面對氣候變遷風險之韌性，應說明所使用之情境、參數、假設、分析因子及主要財務影響。  |      |
| 6. 若有因應管理氣候相關風險之轉型計畫，說明該計畫內容，及用於辨識及管理實體風險及轉型風險之指標與目標。   |      |
| 7. 若使用內部碳定價作為規劃工具，應說明價格制定基礎。  |      |
| 8. 若有設定氣候相關目標，應說明所涵蓋之活動、溫室氣體排放範疇、規劃期程，每年達成進度等資訊；若使用碳抵換或再生能源憑證(RECs)以達成相關目標，應說明所抵換之減碳額度來源及數量或再生能源憑證(RECs)數量。 |      |
| 9. 溫室氣體盤查及確信情形(另填於 1-1)。  |      |

必要揭露

必要揭露

# 氣候相關資訊：1. 治理階層作法

## 董事會與管理階層的監督及治理

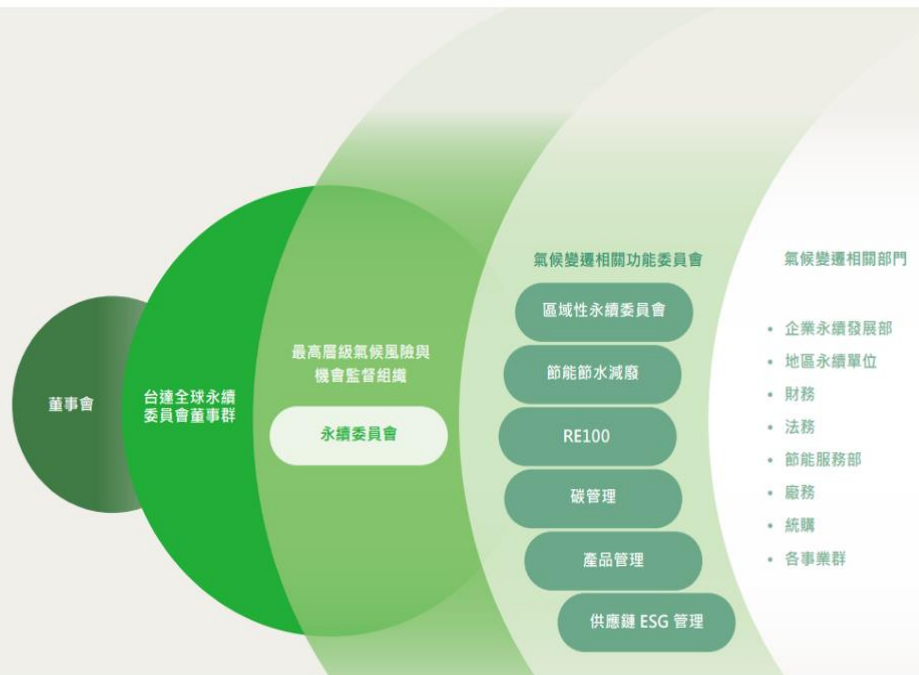
### 5.2.1.1 治理

#### 董事會監督

台達董事會成員多年深入關注國際最前線的氣候變遷進展，氣候變遷相關知能已深植董事會的专业職能，監督議題包含氣候策略、氣候轉型計畫、溫室氣體盤查與減量、內部碳定價以及相關預算與專案推行成果。董事會中的經營團隊成員屬於台達全球永續委員會董事群 (Global ESG Committee Board of Directors)，為台達內部最高層級氣候風險與機會監督組織，實際參與台達永續委員會，以及節能節水減廢管理、再生電力等相關子委員會之重要會議，直接督導台達氣候變遷風險與機會管理。

#### 管理職責

永續長每季向台達董事會報告氣候變遷相關趨勢資訊，以及台達氣候相關的管理進展，包括重要趨勢、關鍵數據、溫室氣體減量管理、外部評鑑結果，以及能源與碳管理預算之整體執行成效。



## 氣候相關資訊：2. 風險與機會之影響



# 氣候相關資訊：3. 極端氣候事件之影響 5. 情境分析之評估

## 台灣全球營運據點

針對台灣全球營運據點，以 SSP1-2.6、SSP5-8.5 兩種氣候情境進行淹水、乾旱、熱浪的風險盤點分析。分析結果顯示，熱浪是台灣據點最顯著的實體風險，而淹水、乾旱風險亦隨時間變化而有風險程度上升的趨勢。

## 營運據點實體風險情境分析結果

| 洲別  | 情境       | 營運據點實體風險情境分析結果 |        |       |
|-----|----------|----------------|--------|-------|
|     |          | 淹水             | 乾旱     | 熱浪    |
| 亞洲  | SSP1-2.6 | 9.3%           | 4.7%   | 40.3% |
|     | SSP5-8.5 | 10.1%          | 2.3%   | 51.2% |
| 歐洲  | SSP1-2.6 | 0.0%           | 0.0%   | 57.1% |
|     | SSP5-8.5 | 0.0%           | 0.0%   | 71.4% |
| 非洲  | SSP1-2.6 | 0.0%           | 100.0% | 0.0%  |
|     | SSP5-8.5 | 0.0%           | 100.0% | 0.0%  |
| 北美洲 | SSP1-2.6 | 0.0%           | 0.0%   | 57.7% |
|     | SSP5-8.5 | 3.8%           | 7.7%   | 69.2% |
| 南美洲 | SSP1-2.6 | 25.0%          | 0.0%   | 0.0%  |
|     | SSP5-8.5 | 25.0%          | 0.0%   | 25.0% |
| 大洋洲 | SSP1-2.6 | 0.0%           | 0.0%   | 0.0%  |
|     | SSP5-8.5 | 0.0%           | 0.0%   | 33.3% |
| 總計  | SSP1-2.6 | 6.5%           | 3.5%   | 43.7% |
|     | SSP5-8.5 | 7.5%           | 3.0%   | 55.8% |

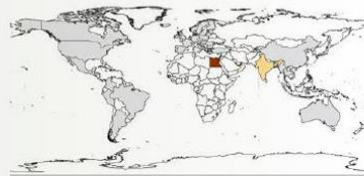
位於高風險區域的據點比率，長期分析結果



## 淹水

SSP1-2.6：短期的分析結果顯示，台灣僅零星據點位於淹水高風險區域。進入中、長期後，高風險據點數量有穩步上升的趨勢，長期約有13 據點位於淹水高風險區域。  
SSP5-8.5：淹水高風險據點，主要分布於日本、中國大陸、東南亞的臨海區域，少數分布於中國大陸內陸及南美洲、台灣。東亞多數據點則有淹水中度風險，歐洲、北美的據點則無顯著淹水風險。

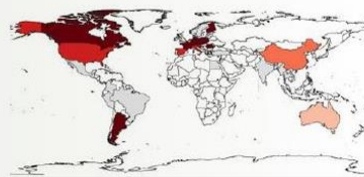
◀ 台灣營運據點 - SSP5-8.5 長期位於淹水高風險區域據點比率



## 乾旱

SSP1-2.6：短、中期位於乾旱高風險區域的據點數量較長期乾旱高風險據點增加至7 處。  
SSP5-8.5：乾旱高風險據點主要分布於北美內陸、北非及印度等沙漠高緯區，台灣南部、中國大陸南亞則有乾旱中度風險的營運據點，其他營運據點則無顯著乾旱風險。

◀ 台灣營運據點 - SSP5-8.5 長期位於乾旱高風險區域據點比率



## 熱浪

不論在 SSP1-2.6 還是 SSP5-8.5 情境下，位於高風險的營運據點比率隨時間快速增加，其中 SSP5-8.5 情境下高風險上升的程度更為明顯，有半數的營運據點在長期極端情境下，將面臨氣溫快速上升的衝擊，主要位於中國大陸、歐洲和北美，而臨海區域的高溫情形可能受到海溫調節，高風險據點數量較少。

◀ 台灣營運據點 - SSP5-8.5 長期位於熱浪高風險區域據點比率

說明所使用的情境、參數、假設、分析因子，以及主要財務影響

# 氣候相關資訊：4.辨識、評估及管理流程

## 氣候風險之 辨識流程

### 氣候風險鑑別與評估流程

台達藉由每三年一次的大調查，以及每一年的審視，匯集全球重要據點的觀點，同時參酌最新國際研究報告、TCFD 知識平台 ( Knowledge Hub )、當地政府氣候變遷與氣象資料、當地法規、當地市場報告，並持續優化與健全風險管理工具。台達參照內部減碳目標之期程，定義短期為兩年，中期為兩年至五年，長期為五年以上。評估構面包含風險發生可能性、風險衝擊程度、財務影響程度、風險準備度以及風險管理原則，自氣候風險清單中篩出高關注風險。



#### 風險鑑別

風險鑑別大類涵蓋政策與法規風險、技術風險、市場風險、商譽風險等轉型風險，以及急性與慢性實體風險



#### 風險評估

評估風險發生可能性、風險衝擊程度、財務影響程度、風險準備度以及風險管理原則



#### 風險因應

- 針對綜合風險分數排序為高關注氣候風險的項目，從「減緩」、「調適」與「創新」三面向進行管理
- 持續針對不同氣候風險類型以及可因應程度，釐清執掌與因應做法，適時建立 SOP

#### 涵蓋氣候相關風險種類

當前與新興政策法規、科技、市場、企業聲譽、急性與慢性實體風險。

#### 涵蓋價值鏈範圍

上游活動、自身營運、下游活動或客戶

# 氣候相關資訊：6.因應計畫 7.內部碳訂價

## 氣候風險因應作為

台達在氣候風險因應方面，更持續針對不同氣候風險類型以及可因應程度，釐清執掌與因應做法，適時建立 SOP，台達針對綜合風險分數排序為高關注氣候風險的項目，從「減緩」、「調適」以及「創新」三面向進行管理。

### I. 減緩

積極減少溫室氣體的排放量，以減緩氣候變遷的發生速度或規模。

#### 能源管理

推動自發自用再生電力、自主節能、綠建築等，提升能源使用效率以降低台達對能源的依賴程度。詳見本報告書 Ch 5.3 能源管理

#### RE100

策略性地於全球據點推動再生電力，設定採購優先順序，減少用電造成的碳排。詳見本報告書 Ch 5.3.2 RE100 國際倡議與再生電力推動

### II. 調適

為了因應氣候變遷的衝擊，建立氣候相關實體風險的企業持續營運計畫，同時著手分析掌握氣候變遷的影響以對應研發策略，提供客戶整合性解決方案，協助客戶調適氣候變遷。

#### 實體風險分析

針對台達全球據點與關鍵供應商之淹水、乾旱、熱浪影響，進行短、中、長期的實體風險分析，提前掌握潛在影響。

#### 企業持續營運計畫

面對疫情及氣候變遷相關災難事件頻發，台達參考《ISO 14090：適應氣候變化——原則、要求及指南》與《ISO 22301：營運持續管理系統》等國際標準，針對重大傳染病、氣候變遷、自然災害議題，制定疫情、水災、火災、地震及颱風災害的持續營運計畫（business continuity plans，簡稱 BCP），以防止公司營運活動中斷，保護重要營運過程不受重大故障或災難的影響。

說明因應管理氣候相關風險之轉型計畫，以及內部碳定價之價格制定基礎

### 內部碳定價

台達長期關注全球碳價趨勢，將營運活動造成碳排放的經濟成本內部化，在全球範圍內制定了一致的內部碳定價進行策略管理，並每年審視減碳趨勢更新碳價格，作為企業內部支持企業脫碳（decarbonization）策略的工具與風險管理工具。

為了強化減碳誘因與績效管理，台達自 2021 年起導入內部碳費機制，根據全球製造廠區的內外碳成本，包含法規罰金、排放交易價格、國際企業標準案例，以及公司對於再生能源解決方案投資與再生電力購置成本等，將內部碳價格設定為每公噸美金 300 元，此價格與 IPCC 第六次評估報告所述於 2030 年達成 1.5°C 的碳價格期望值一致，並經董事會及永續委員會通過實施。

台達內部碳定價機制的推動架構，依照每公噸美金 300 元向事業群收取碳費，並納入碳費基金，透過內部碳定價機制被收取的碳費成本，反映在每月管理報表中，並與事業群最高主管的績效連結。台達

內部碳費三大應用範疇包含支持再生電力及能源科技發展、能源管理與低碳創新與倡議，鼓勵事業群踴躍低碳技術與商機，也讓碳有價的概念納入事業單位決策並整合碳成本進行管理。以受碳費基金支持所開發的再生電力匹配程式為例，此程式有助解決企業在導入再生電力過程中，若面臨電網匹配的問題，可提供再生電力組合最適配置，成為台達 ICP 應用於低碳創新所發展的高機案例之一。台達 2023 年透過內部碳定價機制總投入 2 千 8 百 50 萬美元，其中包含 4 百 60 萬美元營業費用（Operating Expense）與 2 千 3 百 90 萬美元資本支出（Capital Expenditure），推動投資再生電力及能源科技發展、能源管理、低碳創新與倡議。

台達內部碳費三大應用範疇：

再生電力及能源科技發展

能源管理

低碳創新與倡議

# 氣候相關資訊：8. 指標與目標

台達持續訂定及推動內外部氣候變遷目標，2021 年承諾 2030 年全球達成 RE100 再生電力 100%、2022 年通過科學減碳目標倡議組織 (SBTi) 的淨零科學減碳目標審核。

| 名稱或類型 | 指標與目標              | 報告書封面章節  |                                     |
|-------|--------------------|--|-------------------------------------|
| 外部目標  | SBTi: 2° C SBT     | 2025 年範疇一及二溫室氣體排放量較 2014 年破密集度下降 56.6% (已於 2021 年提前達標)   |                                     |
|       | SBTi: Net-Zero SBT | 2030 年範疇一及二溫室氣體排放量較 2021 年減量 90% 及範疇三較 2021 年減量 25%<br>2050 年範疇一、二及三較 2021 年減量 90% 之淨零科學減碳目標   | Ch 5.2.2 淨零承諾<br>Ch 5.2.3 溫室氣體盤查與管理 |
|       | RE100              | 2030 年全球據點再生電力達 100%   | Ch 5.3.2 RE100 國際倡議與再生電力推動          |
|       | EV100              | 2030 年全球能源管理範疇的營運與生產廠區提供充電樁設施，並將公司車改為純電動車以及氫燃料車等零排放汽車  | Ch 2.3.2 國際永續倡議                     |
| 內部目標  | 廠區用電密集度 (EI)       | 2025 年目標：下降 20% (基準年 2020)   | Ch 5.3 能源管理                         |
|       | 建築用電密集度 (EI)       | 2025 年目標：下降 20% (基準年 2020)   |                                     |
|       | 資料中心能源使用效率 (PUE)   | 2025 年目標：下降 37.5% (基準年 2020)   |                                     |
|       | 廠區用水密集度 (WPI)      | 2025 年目標：下降 10% (基準年 2020)   | Ch 5.4.2 水資源耗用與成效                   |
|       | 建築物用水強度            | 2025 年目標：下降 10% (基準年 2020)   | Ch 5.5.2 廢棄物產出與減量成效                 |
|       | 廠區廢棄物轉化率           | 2025 年目標：100%  |                                     |
| 其他    | 綠建築                | 量化廠辦綠建築及學術捐贈節電量與減碳量，並且通過 ISAE 3000 確信  | Ch 5.3.3 推廣綠建築節能                    |
|       | 高效率產品節電量及避免排放量     | 量化電腦及網通電源、通風換氣扇、LED 路燈、AC-DC 外接電源供應器、電動車直流充電器、LED 天井燈、不斷電系統 (UPS)、電視電源供應器 (TVP)、LED 驅動器 (LED driver)、變頻器的節電量及避免排放量，並且通過 ISAE 3000 確信 | Ch 5.6.4 產品節能效益與避免排放                |

說明目標之涵蓋活動、  
排放範疇、規劃期程及  
年度達成資訊



# 氣候相關資訊：9. 溫盤相關資訊

| 本公司基本資料<br><input type="checkbox"/> 資本額 100 億元以上公司、鋼鐵業、水泥業<br><input type="checkbox"/> 資本額 50 億元以上未達 100 億元之公司<br><input type="checkbox"/> 資本額未達 50 億元之公司 |                   | 依上市櫃公司永續發展路徑圖規定至少應揭露<br><input type="checkbox"/> 母公司個體盤查 <input type="checkbox"/> 合併財務報告子公司盤查<br><input type="checkbox"/> 母公司個體確信 <input type="checkbox"/> 合併財務報告子公司確信 |      |   |
|---|-------------------|--|------|---|
| 範疇一   | 總排放量<br>(公噸 CO2e) | 密集度<br>(公噸 CO2e/千元)(註 2)   | 確信機構 | 確信情形說明(註 3)   |
| 母公司   |                   |  |      |   |
| 子公司   |                   |  |      |   |
| ...(註 1)  |                   |  |      |   |
| 合計  |                   |  |      |   |
| 範疇二   | 總排放量<br>(公噸 CO2e) | 密集度<br>(公噸 CO2e/千元)(註 2)   | 確信機構 |   |
| 母公司   |                   |  |      | 實收資本額50億以下之上市櫃公司<br><u>盤查</u><br>2026年：個體公司<br>2027年：合併報表公司<br><br><u>確信/查證</u><br>2028年：個體公司<br>2029年：合併報表公司 |
| 子公司   |                   |  |      |   |
| ...(註 1)  |                   |  |      |   |
| 合計  |                   |  |      |   |
| 範疇三(得自願揭露)  |                   |  |      |   |

**【修正說明】**

- 一、本表新增。
- 二、為強化有關氣候變遷等相關議題之資訊揭露，爰要求上市上櫃公司應揭露氣候變遷相關資訊。

感謝聆聽